

Türkiye'de ilk kez kurulan İç Denetim Enstitüsü'nün Başkanı Ali Kâmil Uzun:

“Lobimiz, Türkiye'ye destek sağlayacak”

Belma TOPRAK

Türkiye'de, bir "ilk" e daha imza atılarak, İç Denetim Enstitüsü'nün kurulmasıyla Avrupa Birliği'ne doğru bir adım daha yaklaşıldı. Türkiye'nin önde gelen kuruluşlarının temsilcilerinin bir araya gelerek kurduğu İç Denetim Enstitüsü, gümrük birliği eşliğindeki ülkemizde, şirket ve kurumların rehber olacak.

İç Denetim Enstitüsü Başkanı Ali Kâmil Uzun, "Ülkemizin gümrük birliğinin eşliğinde olduğu bir ortamda iç denetimler de dünyada önemli bir lobiye oluşturuyor. Bu da Türkiye adına önemli bir katkı ve destek olacak" dedi.

İç denetimin şirketlerin, kurumların kurumsallaşmasında ve profesyonelleşmesinde de büyük rol oynayan bir unsur olduğunu ifade eden Ali Kâmil Uzun, "İç denetim, bu konuda önemli bir fonksiyona sahip. Çünkü konu patronun kişiliğinden çıkıp, kurumun tüzel kişiliğine taşındığı an iç denetimin önemi çok artıyor, o yüzden de artık belli standartların ve belli prensiplerin önemi ortaya çıkıyor. Avrupa Birliği de, gümrük birliği de Avrupa çapında bir standartlar, ilkeler bütünü oluşturmak olduğu için, Türkiye'de buraya şirketleriyle, işletmelerıyla, kurumlarıyla entegre olduğu zaman zaten bu gerekleri muhakkak yerine getirmek durumunda kalacak. İşte o nedenle de iç denetim çok daha önem kazanacak" diye konuştu.

İç denetimin bir başka katkısının da özelleştirmede ile gündeme geldiğini belirten Uzun, şunları söyledi: "Çünkü özelleştirmeyle birlikte bir çok kamu kuruluşu, KİT artık serbest rekabetin ilkelerine ve kurallarına açılıyor ve yeniden yapılanma durumuna giriyor. İşte o zaman iç denetimin hem bu faaliyetleri denetlemesi ve değerlendirmesinin yanı sıra,



İç Denetim Enstitüsü Başkanı Ali Kâmil Uzun

o kuruluşların yeniden yapılanmasında da bir danışman gibi önemli bir etkisi, katkısı olacak. Bu bakımdan enstitümüzün kuruluş ve faaliyete geçiş zamanımız ülkemiz koşulları açısından çok uygun bir zaman olduğunu düşünüyoruz. Mevcut potansiyelin de bu şekilde harekete geçirmesiyle de bence enstitümüzün önemli bir adım atmış olduğunu da düşünüyorum."

İç denetimi bir tür futbolist olarak tanımlayan Uzun, sözlerini şöyle sürdürdü:

Dünyada İç denetim

İç denetimin en büyük örgütü merkezli ABD'de bulunan ve 1941 yılında kurulmuş olan İç Denetim Enstitüsü'dür. Mesleğin standartları, ilkeleri ve ahlak kuralları bu örgüt tarafından saptanmış durumda. Bugün tüm dünyada 100'den fazla ülkede kurulu bulunan ulusal iç denetim enstitülerinde 50 bin dolayında kayıtlı üye bulunuyor. Diğer taraftan Avrupa ülkeleri enstitülerinin oluşturduğu "İç Denetim Enstitüleri Konfederasyonu"nda 18 Avrupa ülkesi ve İsrail temsil ediyor. İç Denetim Enstitüsü, önümüzdeki dönemlerde bu kuruluşu üye olmayı hedefliyor.

İç Denetim Enstitüsü kurucu kurumlar listesi

Atematibank, Arat Tekstil, Arış Otomotiv, Art, Başak Sigorta, Can Tekstil, Cankurtaran Holding, Ceylan Giyim, CBS, Dedeman, Demirbank, Dışbank, Ekinçiler Holding, Elektroüks, Finansbank, Garanti Bankası, İnterbank, İktisat Bankası, İÜ İşletme Fakültesi, Kentbank, Koç Amerikan Bank, Küçükler Tekstil, Orsa Holding, Öncü Menkul Değerler, Profilo Holding, Sabancı Holding, Şahinler Holding, Tekstilbank, Tütünbank, Vestel, Yapı ve Kredi Bankası, Yapı Merkezi

İç Denetim Enstitüsü Yönetim Kurulu üyeleri

Ali Kâmil Uzun (İktisat Bankası Teftiş Kurulu Başkanı)
Meral Salsoy (Profilo Holding Denetim Müdürü)
Çetin Özbek (Yapı Kredi Bankası Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı)
Sancar İşçel (Sabancı Holding Denetim Uzmanı)
Ayşegül Algün (Şahinler Holding Denetim Müdürü)
Mahir Kadayıfçı (Arat Tekstil Kalite Denetim Müdürü)
Mehmet Garçak (Orsa Holding Denetim Müdürü)

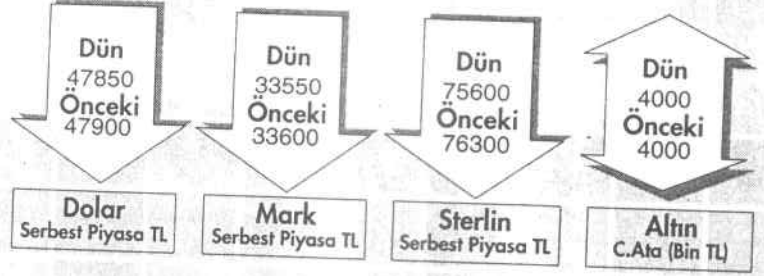
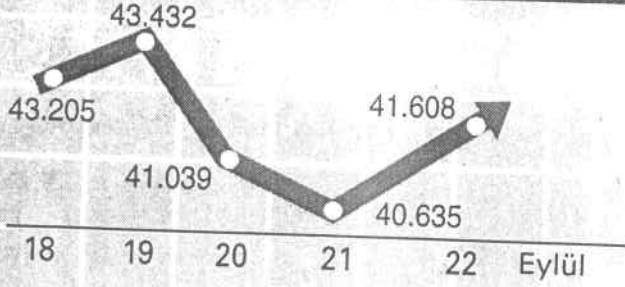
"İç denetimi, yönetime yol gösteren bir fonksiyon olarak tanımlamak mümkün. İç Denetim Enstitüsü ise işte bu fonksiyonu yerine getiren kişilerin öncelikle bir meslek kuruluşu oldu. Ulusal ve uluslararası planda mesleki gelişmeleri de izleyerek meslektaşlarının yararlanmalarını sağlamak istiyoruz. Enstitü olarak, Türkiye'de iç denetim mesleğinin ilkelerini ve standartlarını oluşturmak, bu mesleğin niteliğini yükseltmek için araştırma geliştirme çalışmalarına başladık. Daha da önemlisi bireysel ve kurumsal deneyimleri paylaşarak mesleği ortak bir zemine

geliştirmek ve yaygınlaştırmak ve bunun yanı sıra da eğitim çalışmalarını yine üyelere yardımcı olmak, iç denetimi kamuoyuna ve kuruluşlara tanıtmak istiyoruz. Değişen ve gelişen şartlar içerisinde ve gelecekteki teknolojide beklenen gelişmeler içerisindeki rolü çok önemli. Artık iç denetim mesleği daha stratejik bir önem kazanıyor. Daha proaktif bir rol üstlenmek durumunda. Risklerin yanı sıra çalıştığı kuruma değişik iş fırsatlarını da göstermek durumunda."

Kısa ve uzun dönemli olmak üzere bir çok projeleri olduğuna değinen Uzun, şöyle konuştu:

"Kısa ve uzun dönemli olmak üzere bir çok projemiz var. Öncelikle, sektörler bazında iç denetim faaliyetinin bulunduğu kurumları tespit için bir envanter çalışması yapmak istiyoruz. Daha sonra iç denetimin olmadığı kurumlarda ve sektörlerde, iş adamlarımıza iç denetimin ne olduğunu ve gelecekte ne gibi noktalara geleceğini, kuruluşlar için ne gibi önem taşıyacağı anlatmak, iç denetimi tanıtmak istiyoruz. Ayrıca, sektörler bazında çalışmalar yapıp ülkemizde uluslararası iç denetim standartlarının ilkelerini geçerli kılabilecek referans kaynaklar yayınlamayı amaçlıyoruz."

Endeksin son beş günü



Özel sektör denetimini sıkı tuttu

Zehra GÜNGÖR

ÖZEL sektör banka ve şirketleri, "İç Denetim Enstitüsü" kurdular. Batı'da 'oditor' olarak adlandırılan şirket içinde denetim yapan denetçi ve müfettiş benzeri iş grubunun oluşturduğu enstitü uluslararası normlarda faaliyet gösterecek, uluslararası denetim standartlarına uygun olacak. İç Denetim Enstitüsü, üyesi olan şirketlerin denetçileri ve müfettişlerinin

Özel sektör uluslararası standartlara uyum gösterecek bir "İç Denetim Enstitüsü" kurdu. Enstitü, denetçi ve müfettişleri eğiterek sertifika sınavı uygulayabilecek

denetçi çok uluslu bir şirketin dünya üzerindeki herhangi bir ülkesindeki şirketi denetleyebilecek.

BANKALAR AĞIRLIKTA

Başkanlığını İktisat Bankası Teftiş Kurulu Başkanı Ali Kamil Uzun'un üstlendiği "Türkiye İç Denetim Enstitüsü", Avrupa ülkelerinin enstitülerinin oluşturduğu "İç Denetim Enstitüleri Avrupa Konfederasyonu" nun üyeleri arasında da yerini almaya hazırlanıyor.

18 üyeli Avrupa konfederasyonunun yanısıra ABD'deki birlik ile de sıkı temas halinde olan Türkiye İç Denetim Enstitüsü'nün kurucuları ve üye şirketleri arasında bankalar ağırlıkta.

İÇ DENETİM ENSTİTÜSÜ'NÜN ÜYELERİ

- İktisat Bankası
- Profilo Holding
- Sabancı Holding
- Şahinler Holding
- Yapı Kredi Bankası
- Örsa Holding
- Arat Tekstil
- Garanti Bankası
- Alternatifbank
- Dışbank
- Finansbank
- İnterbank
- Kentbank
- Pamukbank
- Tekstilbank
- Toprakbank
- Tütünbank
- Ariş Otomotiv
- ART
- Can Tekstil
- Cankurtaran Holding
- Ceylan Giyim
- ÇBS
- Dedeman
- Ekinciler Holding
- Elektrolux
- Küçükler Tekstil
- Öncü Menkul Değerler
- Vestel

BASINDAN SEÇMELER

TEKONOMİK
TRENİD
HAFTALIK ULUSLARARASI EKONOMİ VE POLİTİKA DERGİSİ
23 Temmuz 1995 • Yıl:3 • Sayı:30

Uluslararası İç Denetim konferansı
Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü'nün Kuzey Amerika, Avrupa ve Fransa Organizasyonu'nun ortaklaşa düzenlediği Uluslararası İç Denetim Konferansı Paris'te, 60 ülkeden 1328 temsilcinin katılımıyla yapıldı. Konferansta Türkiye'yi İktisat Bankası Teftiş Kurulu Başkanı Ali Kamil Uzun temsil etti. Konferansa ABB, Ford, BP, Boeing, Waterhouse ve Arthur Andersen gibi dünya çapında faaliyet gösteren şirketler denetime yönelik çeşitli araştırma ve geliştirmeleriyle katıldılar.

Ekonomist
HAFTALIK EKONOMİK SİYASİ DERGİ

İç Denetçiler Enstitüsü'nün düzenlediği "Uluslararası İç Denetim Konferansı", Paris'te, 60 ülkeden 1328 temsilcinin katılımıyla yapıldı.
52 EKONOMİST 16 TEMMUZ 1995

HÜRSES 15 TEMMUZ 1995 CUMARTESİ

Şirketlerde iç denetim arayışı

İç Denetçiler Enstitüsü'nün Kuzey Amerika, Avrupa ve Fransa Organizasyonunun ortaklaşa düzenlediği Uluslararası İç Denetim Konferansı Paris'te, 60 ülkeden 1328 temsilcinin katılımıyla yapıldı. Konferansta Türkiye'yi, İktisat Bankası Teftiş Kurulu Başkanı Ali Kamil Uzun temsil etti. Konferansta ABB, Ford, BP, Boeing, Price Waterhouse ve Arthur Andersen gibi dünya çapında faaliyet gösteren şirketler denetime yönelik çeşitli araştırma ve geliştirmeleriyle katıldılar. Müşteri beklentilerinin karşınlanması, yeni denetim metod ve anlayışlarının geliştirilmesi amacıyla yapılan konferansta, iç denetimle ilgili birçok güncel ve geleceğe yönelik konu ele alındı. İç denetimin, kar merkezi olmasına yönelik uygulamalardan örnekler sunuldu ve kalite sistem standartlarından örneçiler üzerinde tartışıldı. Konferansta ayrıca, denetim komitelerinin iç denetim ile ilişkileri, iç denetim üzerindeki etkileri tartışıldı. Konferansta ayrıca, denetim komitelerinin iç denetim ile ilişkileri, iç denetim üzerindeki etkileri tartışıldı. Konferansta ayrıca, denetim komitelerinin iç denetim ile ilişkileri, iç denetim üzerindeki etkileri tartışıldı. Konferansta ayrıca, denetim komitelerinin iç denetim ile ilişkileri, iç denetim üzerindeki etkileri tartışıldı.

Arthur Andersen tarafından da, dünya çapında yapılmış olan bir iç denetim anketinin ilgi çekici sonuçları temsilcilere sunuldu. Ali Kamil Uzun, konferans süresince Türkiye'de IIA'ya bağlı bir iç denetim enstitüsü kurulması yönünde görüşmeler yaptı. Bu görüşmeler sonucunda kurulacak enstitünün 1995 sonbaharında İstanbul'da, iç denetim üzerine bir panel ya da sempozyum organize etmesi kararlaştırıldı.



Türkiye İç Denetim Enstitüsü kuruluyor

Modern işletme yönetiminin en önemli fonksiyonlarından birisi olan teftiş ve iç denetim mesleğinin ortak bir zemine oturtulması, geliştirmek ve uluslararası standartlara kavuşturmak amacıyla başlatılan Türkiye İç Denetim Enstitüsü kurma hazırlıkları son aşamasına geldi. Banka, holding ve şirketlerde teftiş ve iç denetim görevlileri ve akademisyenlerden oluşan çalışma grubu, derneğin çalışmalarını yürütmek ve yasal prosedürü gerçekleştirmek amacıyla yürütme kurulunu oluşturdu.

Yaklaşık dokuz aydır kuruluş çalışmaları süren ve yasal kimlik kazandıracak başvurusu önümüzdeki günlerde yapılacak olan Türkiye İç Denetim Enstitüsü'nün yürütme kurulunda şu isimler yer aldı:

- Doç. Dr. Payamı Çankıoğlu (İ.Ü. İşletme Fakültesi Denetim Kürsüsü)
- Ali Kamil Uzun (İktisat Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Bşk.)
- Sancar İşçiel (Sabancı Holding A.Ş. İç Denetim Bölümü, Denetçi)

Çetin Özbeğ (Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Bşk. Yrd.)

Ayşegül Algün (Şahinler Holding A.Ş. İç Denetim Md.)

Meral Sıfsoy (Profilo Holding A.Ş. İç Denetim Md.)

Yüksel Peker (Yapı Merkezi A.Ş. İç Denetim Bölümü, Denetçi)

İç denetimin dünya çapında örgütü olan ve bu örgüt tarafından belirlenen standartları, ahlak kuralları saptanmış bir meslek olduğunu belirten yürütme kurulu üyeleri, Türkiye'de işe iç denetimin giderek daha çok tanınan ve gelişen bir meslek olma-

sına karşın gelişmenin kişilerin bireysel çabaları ile sınırlı olduğuna dikkat çekiyorlar.

Avrupa ve Amerika'da aynı isimle faaliyet gösteren "Institute of Internal Auditors" örnek alan Türkiye İç Denetim Enstitüsü, bu kuruluş ile yakın ilişki içerisinde girerek bu kuruluşun faaliyetleri paralelinde sürdürülecek çalışmalarda teknolojik ve bilimsel destek sağlamayı planlıyor. Enstitünün amaçları ise şöyle sıralanıyor:

- İç denetimin ilkelerini, esaslarını, standartlarını oluşturmak ve geliştirmek.
- İç denetim mesleğinin ni-

telini yükseltmek için teori ve pratiğin geliştirilmesine katkıda bulunacak araştırma, geliştirme çalışmaları yapmak.

Ulusal ve uluslararası alanda mesleki gelişmeleri izlemek ve üyelerin yararlanmasını sağlamak.

Bireysel ve kurumsal deneyimleri paylaşarak iç denetim mesleğini ortak bir zeminde geliştirmek ve yaygınlaştırmak.

Eğitim çalışmalarını yaparak üyelerinin mesleki ilerlemelerine yardımcı olmak.

İç denetçilerin mesleki verimlilik ve etkinliklerini artırmak amacıyla yayınlar yapmak.

İç Denetim Enstitüsü Nedir?

İç denetim kavramı ve uygulama açısından ekonomi tarihinde çok eskiden beri yer almasına rağmen, son ellibeş yıldır mesleki bir disiplin halinde dünyada yer alıyor. Mesleki örgütlenme ilk olarak Amerika Birleşik Devletleri'nde 1941 yılında İç Denetçiler Enstitüsü'nün (The Institute of Internal Auditors Incorporated-IAA Inc.) kurulması ile gerçekleşti. Enstitü sonradan uluslararası nitelik kazandı ve iç denetim standartlarını oluşturarak yayımladı. ABD'deki enstitünün kuruluşundan sonra diğer ülkelerde de örgütlenmeler başladı ve günümüzde dünya çapında 100'den fazla ülkede iç denetim enstitüsü bulunuyor. Bu enstitülerde 50 bin dolayında denetçi, kayıtlı üye bulunuyor.

Avrupa İç Denetim Enstitüleri Konfederasyonu

Avrupa İç Denetim Enstitüleri Konfederasyonu (The European Confederation of Institutes of Internal Auditing-ECIIA) 1982 yılında kuruldu. Konfederasyonun üyeleri arasında 18 Avrupa ülkesi ve İsrail'deki enstitüler bulunuyor. Konfederasyon bünyesinde 10 binden fazla iç denetçi mevcut.

Marks'ın arabası yoldan çıkmış!

Refah Partisi Genel Başkanı Necmettin Erbakan, ITO'nun 50. Meclis Toplantısı'nda işadamlarına seslenerek yine her zamanki gibi



adil düzen çağrısında bulundu. Partisinin ekonomik planını anlatan Erbakan bu düzende faiz, haksız vergi, darphane, kambiyo ve kredi sistemi olmak üzere beş tane mikrop bulunduğunu, kendilerinin bu mikropları ortadan kaldıracıklarını belirtti. İşadamlarına bugünden daha çok kazanma vaatinde bulunan Erbakan, aslında farkında olmadan onların adil düzen istediklerini söyledi. İşadamlarımızdaki kabiliyetin hiç kimsede olmadığını, Türkiye'nin yüz milyar dolar milli geliri olduğunu, onların üretim yaparak bunu artırabileceğini anlatan Erbakan bu arada Karl Marks'a da değinmeden geçemedi. Marks'ın hastalığı doğru teşhis ettiğini ancak tedavisinin yanlış olduğunu söyleyen Erbakan, Marks'ın arabasını sağa devirmekten kurtarmak isterken sola devirdiğini savundu. Toplantıya katılan işadamlarından Rahmi Koç, Erbakan'ın sözlerine hakkında görüş belirtmekten kaçınırken "Aramızda terminoloji farkı var" demekle yetindi.

İç Denetim Enstitüsü kuruldu

Bugüne kadar özellikle bankalar ve bazı büyük şirketlerde kurumlaşmış teftiş kurulları mensupları, daha teknik anlamda iç denetimlerde görevli kişiler mesleğin etkinliğini artırmak amacıyla, "İç Denetim Enstitüsü"nü kurarak, Türkiye'de bir ilke daha imza attılar. Enstitü'nün önde gelen amacı iç denetim ilkelerinin esaslarını, standartlarını oluşturmak ve geliştirmek. Bunun yanısıra ulusal ve uluslararası alanda mesleki gelişmeleri izleyerek üyelerin mesleki ilerlemesini ve etkinliklerini artırarak Avrupa Birliği öncesinde gerekli bilgilenmeyi hedefliyor. İç Denetim Enstitüsü, kuruluşuyla birlikte düzenlediği uluslararası bir sempozyumla kendini ülke kamuoyuna tanıtmış oldu. Yurt içinden ve yurt dışından konularında uzman konuşmacıların katıldığı sempozyum, özel ve kamu

Avrupa İç Denetim Enstitüsü Başkanı Jean-Pierre Garitte



kuruluşlarından çok sayıda denetçi, muhasebeci, mali müşavir ve akademisyenden oluşan kalabalık bir izleyici grubu tarafından ilgiyle izlendi. Enstitü'nün, 30'a yakın çeşitli kurum ve kuruluştan 50 kurucu üyesi bulunuyor. İlk yönetim kurulunda, Ali Kamil Uzun, Meral Safsoy, Sancar İşçiel, Çetin Özbek, Ayşegül Algün, Mahir Kadayıfçı ve Mehmet Gerçek görev aldılar. Yönetim kurulu başkanı ise halen İktisat Bankası Teftiş Kurulu Başkanı olan Ali Kamil Uzun.

Yayıncılar "Potansiyel hırsız" mı olacak?

Gümrük Birliği sürecinde tartışılan konulardan biri de Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu'ndaki düzenlemeler. Yayıncılar Birliği Eski Başkanı Aygören Dirim, İstanbul Ticaret Odası'nın düzenlediği Fikri Mülkiyet Hakları ve Uluslararası Uyum Sorunları toplantısını izleyen Ekonomik Trend muhabiri Delal Yalçinkaya'ya bu konuda bir açıklama yaptı. Dirim, yeni düzenlemeyle kaş yapayım derken göz çıkarılacağını böylece de mevcut hakların da gerisinde kalınacağını öne sürdü. Dirim'e göre FSE Kanunu'nun 44. ve 81. maddeleri ve bu maddelere ilişkin çıkarılacak uygulama, yayın sektörüne önemli bir darbe vuracak. Yayın sektörünü bir tek Anayasa'nın 29. maddesi koruyor, ancak o da FBK'nun değiştirilen 44 ve 81. maddeleri ile geri alınacak. Yayıncıyı koruyan 29. maddede, süreli veya süresiz yayınların önceden izin alma ve maddi teminat yatırma şartına bağlanamayacağı hükmü bulunduğunu belirten Dirim şöyle devam ediyor: "Çıkarılacak yönetmelik, bandrol yapıştırmadan ve numeratör basılmadan kitabın satışa sunulmasını engellemektedir. Yani, izne bağlamakta, mali teminat istemektedir. Bandrol ve numeratör sorunu bir sürü karmaşaya neden olacağından yazar ve yayıncı ilişkileri tümenden bozulacaktır. Belki de bu nedenle yayınevleri yerli yazarların kitaplarını basmaktan kaçınacaklardır. Tüm bu işlemlerden matbaacıların da müştereken sorumlu tutulmaları ise matbaaların ticari faaliyetlerini sınırlamak demektir. Yasanın bu maddeleri hep söylenen "teşebbüs hürriyetine" vurulan bir darbedir. Dünyanın hiçbir ülkesinde olmayan bu uygulamayla yayıncılarımız potansiyel hırsız sayılmış olacaklardır. Asıl hırsız, yani korsan yayıncıyı engelleyecek 75. maddeyi değiştirmek yerine namuslu çalışan, vergisini ödeyen yayınevini cezalandırmak yolunu seçenler herhalde kitap basılabilecekse onu da biz basarız düşüncesinde olan devletçi kafalardır."



MALİYE-MUHASEBE

Türkiye'de Avrupa Birliği yolunda bir "ilk"e daha imza atıldı İç Denetim Enstitüsü kuruldu

■ Zeki Kentel

Gümrük Birliğinin eşliğindeki ülkemizde, İç Denetim Enstitüsü'nün kurulması ile Avrupa Birliğine doğru önemli bir adım daha atıldı.

Bugüne kadar, özellikle bankalar ve bazı büyük şirketlerde görev yapan Teftiş Kurulu mensupları, daha teknik anlamda, iç denetimlerde görevli bir kısım meslek elemanları bir araya gelip, iç denetim etkinliğini sağlamak amacıyla, "İç Denetim Enstitüsü"nü kurarak, Türkiye'de ilklerden birine imza atıldılar.

İç denetim ilkelerinin esaslarını ve standartlarını oluşturmak ve geliştirmek amacıyla kurulan enstitünün öteki hedefleri arasında, ulusal ve uluslararası planda mesleki gelişmeleri izleyerek üyelerin yararlanmasını sağlamak, bireysel ve kurumsal deneyimleri paylaşarak mesleği ortak bir zeminde geliştirmek ve yaygınlaştırmak, eğitim çalışmalarını üyelerinin mesleki ilerlemelerine yardım etmek, iç denetçilerin mesleki verimlilik ve etkinliklerini arttırmak için kitap, dergi gibi yayınlarda yayımlamak geliyor.

Uluslararası kuruluşlara katılım

Enstitü'nün kurucuları, çok yakın bir gelecekte, enstitünün, uluslararası kuruluşlar olan "Institute of International of Internal Auditing" IIA (Uluslararası İç Denetim Enstitüsü) ve "European Confederation of Institutes of Internal Auditing" ECIIA (Avrupa İç Denetim Enstitüleri Konfederasyonu) gibi kuruluşlara üye olabileceğini söylediler.

IIA'nın uluslararası alanında Amerika'dan Avrupa'ya, Asya'dan Afrika'ya kadar iç denetim Türkiye'nin Tanzanya'ya kadar 100 ülkeden 52 bin üyesi, ECIIA'nın Avrupa İç Denetim Enstitüleri Konfederasyonu olarak aralarında Macaristan, İsrail, Yunanistan ve İrlanda'nın da bulunduğu 20 ülkeden 10 binin üstünde üyesi bulunuyor.

Enstitünün kurucu yönetim kurulunda Ali Kamil Uzun, Meral Safsöy, Sancar İşçiel, Çetin Özbe,

Ayşegül Algün, Mahir Kadayıfçı ve Mehmet Gerçek bulunuyor. Enstitünün kurucular kurulunda da 30 kuruluşun 50 kişi yer alıyor.

İç Denetim Enstitüsü, kuruluşunun hemen arkasından uluslararası bir sempozyum düzenleyerek önemli bir etkinliği gerçekleştirdi.

Yurt içinden ve yurt dışından konularında uzman olan konuşmacıların katıldığı sempozyum özel ve kamu kuruluşlarından çok sayıda denetçi, muhasebeci, mali müşavir, konunun uzmanı ve akademisyen tarafından izlendi.

Sempozyumun açış konuşmasını dernek başkanı, aynı zamanda İktisat Bankası Teftiş Kurulu Baş-

Bakanlarda, Karadeniz Ekonomik Topluluğu'nun merkezinde çok daha önemli görevleri olması gerekiyor. Biz bunun bilincindeyiz. Ayrıca İstanbulun bir finans merkezi olması nedeniyle bizi büyük sorumluluklar bekliyor. Bütün bunların altından başarıyla çıkmak için, iç denetimcilerin denetim sorunlarını ve çözümlerini birlikte tartışmaları, deneyimlerini birbirlerine aktarmaları yararlı olacaktır.

Bu da enstitünün kurulmasıyla büyük bir gereksinimin karşılanacağı gösterir.

Sabancı Holding Denetim Dairesi Başkanı Yalçın Küçükertunç, dünya denetim olgusunun tarihi

deleyi anlatarak, çekilen sıkıntıların ancak yasanın zorunluluğu altında sona erdiğini ve birlikteliğin sağlandığını söyledi.

Avrasya Muhasebeciler Birliği kuruluş çalışmalarının son aşamasına geldiğini ve 1996 Şubat'ında kuruluşun gerçekleşeceğini açıklayan Türker, iç denetçilerin yasal bir zorunluluk olmadan bir araya gelecek mesleki örgütlerini kurmalarını takdire değer bulunduğunu ve kendilerine her türlü yardım yapılacağını belirtti.

Öteki konuşmacılar

Avrupa İç Denetim Enstitüsü Konfederasyon Başkanı Jean-Pierre Garitte, Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü ile Avrupa İç Denetim Enstitüleri Konfederasyonunun tanıtımını içeren bir konuşma yaparak görev ve sorumluluklarını anlatırken, Belçika Ülkeleri İç Denetim Enstitüsü Başkanı Hans Niewlands, konuşmasında iç denetimde etkin raporlama teknikleri, bilgisayar uygulamalarından doğan risklerin denetimi konusunda teknik ve ayrıntılı bilgiler verdi.

İtalya İç Denetim Enstitüsü Başkanı Gianni C. Grossi iç denetimin ve iç denetçinin, bugün İtalya'dan Japonya'ya kadar bütün dünyada yaşanan rüşvet, sahtekarlık ve skandallar karşısında iç içe ve karşı karşıya bulunduğu ve aşması gereken zorlukları

Sempozyumun son değerlendirme konuşmasını yapan Bağımsız Denetim Derneği Başkanı Fatih Durral mesleğin çok kısa sürede böyle bir noktaya erişmesini son derece başarılı ve sevindirici bulunduğunu vurgulayarak şöyle konuştu:

"Muhasebecilik ve mali müşavirlik mesleği son zamanlarda kadar büyük zorluklarla karşı karşıya yaşatıldı. İç denetimin öncelikle bankacılık ve büyük kuruluşlarda kurumsallaştı. Dış denetimin ise sağlıklı bir yapıya ancak 1989 yılında çıkarılan meslek yasası ile kavuştu.

Bir kokteyl ile tamamlanan sempozyumun sonunda katılan konuşmacılara ve sempozyumun düzenlenmesine katılan bulunan kuruluşlara plaket verildi.



Enstitü, kuruluşunun hemen ardından uluslararası düzeyde bir sempozyum düzenledi. Sempozyumda söz alan konuşmacılar iç denetimin, muhasebe ve denetleme alanındaki işlevine yönelik değerlendirmelerde bulundular.

kani olan Ali Kamil Uzun yaptı. Uzun, Türkiye'nin bulunduğu coğrafı konum ve gelişen dünya koşulları içinde Türkiye'nin 2000'li yıllarda yükleneyeceği yükümlülükler ve sorumluluklar açısından konuların önemini belirtti.

Türkiye'nin iç denetim konusunda büyük bir birikimin sahibi olduğunu vurgulayan Uzun, Şöyle devam etti:

"Bugüne kadar birbirinden bağımsız kuruluşlarca geliştirilen yöntem ve teknikler artık enstitünün çatısı altında tartışılıp paylaşılacaktır. Türkiye'nin ileri dünya ülkeleri ile Ortaasya ve Ortadoğu arasında bir köprü görevi görmesi yanında

gelişimi üzerinde durarak ilk denetim uygulamasına 13. yüzyıl sonlarında İngiltere'de başladığını, mesleğin 1580'de profesyonel duruma geldiğini, 1850'de İskoçya'da ilk olarak Muhasebe Standartları Enstitüsü kurulduğunu söyledi. 1886 yılında ABD'de mesleğe bir diploma koşulu getirildiğini belirterek denetimin önemi üzerindeki görüşlerini açıkladı.

Avrasya Muhasebeciler Birliği kuruluş aşamasında

TORMOB Başkan Yardımcısı Masum Türker, muhasebeci ve mali müşavirlerin bir çatı altında toplanması için yıllar süren müca-

İç denetçilerin uluslararası başarısı

SUZAN PEKER

Şirketlerin iç denetçilerinin birleşerek kurduğu İç Denetim Enstitüsü, uluslararası bir sempozyuma imza atarak çalışmalarına başladı. Sayıştay, Yeminli Mali Müşavirler Odası, Meslek Kuruluşları ile banka ve holdinglerin üst düzey yetkililerinin katılımıyla gerçekleşen 1. İç Denetim Sempozyumu'nda 3'ü yabancı, 6 bildiri sunuldu.

İç denetimin, şirketler ve ülke açısından yararlarının vurgulandığı toplantıda konuşan İç Denetim Enstitüsü Başkanı Ali Kamil Uzun, bugüne kadar birbirinden bağımsız odaklarca geliştirilen yöntem ve tekniklerin enstitüyle birlikte, bundan böyle biraarada tartışılıp paylaşılabilceğini söyledi. Türkiye'de kur ve faiz oranları üzerindeki

baskılar, ani mevzuat değişiklikleri kayıt dışı ekonominin boyutlarının sistemde umulmadık sonuçların oluşmasına neden olduğunu belirten Uzun, bunun değiştiğine dikkat çekerek şöyle konuştu:

"Bununla paralel olarak da kararların değerlendirilmesinde kriterler değişiyor. Böyle bir ortamda yaşanan Türkiye'deki denetim sürecini sürekli esneyip - esnetilen, sürekli büzülen büzültülen bir lastik boyunu ölçmeye benzetebiliriz. Yönetim kadar, denetimin de çok güçleştiği bir ortam." Türkiye'nin değişen durumlara, özgün koşulların gerektirdiği çözümleri üretmek konusunda, dünya üzerinde iyi bir laboratuvar oluşturulduğunu ifade eden Uzun, "Böylesi dinamik, hızlı değişen günümüz koşulları ile bundan daha dinamik Lütfen 12. sayfaya bakınız

İç denetçilerin uluslararası başarısı

Başarıları 3. sayfada

ve hızlı değişecek geleceği düşündüğümüzde, iç denetimin stratejik önemi, risklerin yanısıra fırsatları da ortaya koyma yaklaşımı kendiliğinden karşımıza çıkmaktadır." dedi.

Sabancı Holding Denetim Dairesi Başkanı Yalçın Küçükdenetimin çok eski bir meslek olduğunu vurgulayarak köklerinin Asur ve Mısır medeniyetinde bile raslandığını dile getirdi. Denetim mesleğinin kısa tarihçesine değinen Küçükertunç, günümüzde 100'den fazla ülkede iç denetim enstitüsünün faaliyetinde olduğunu ve bu enstitülerde 50 bini aşkın kayıtlı üye bulunduğunu söyledi.

TÜRMOB Başkan Yardımcısı Masum Türker de Türkiye'de muhasebe ve denetim standartlarının oluşması için iç denetim gerekliliğine dikkat çekerek dış denetimin sağlıklı olabilmesinde iç denetimin büyük rolü olduğunu bildirdi.

Avrupa İç Denetim Enstitüsü Konfederasyonu Başkanı Jean Pierre Garitte, iç denetimin dünya standartları, Avrupa ve dünyadaki mesleki organizasyonu hakkında bilgi verdi.

Benelux ülkeleri İç Denetim Enstitüsü Başkanı Hans Nieuwlands ise, iç denetçinin çalışmalarında sunduğu raporların kuruluşun ihtiyaçları doğrultusunda nasıl etkin bir şekilde hazırlanacağı konusuna açıklık getirdi. Nieuwlands herşeyin bilgisayar ortamında yürütüldüğü günümüzde, bilgisayar kullanımının taşıdığı riskleri dile getirdi.

Nieuwlands herşeyin bilgisayar ortamında yürütüldüğü günümüzde, bilgisayar kullanımının taşıdığı riskleri dile getirdi.

Jurassic Parc'a doğru

İtalya İç Denetim Enstitüsü Başkanı Gianni C. Grossi de, iç denetçinin günümüzde gelişen rolüne dikkat çekerek, iç denetimin konusunda yeni ürün teknik, yaklaşımlar hakkında bilgi verdi. Grossi, iç denetçinin müşterilerinin kim olduğunu bilmesini, ürünleri tanıması ve böylece klasik konumdan çıkarak, stratejik bir rolü üstlenmesi gerektiğini söyledi. Grossi bu değişim olmadığı taktirde, iç denetçinin sonunun Jurassic Parc olacağını ifade etti.

Bağımsız denetim Demegi Başkanı Fatih Dural ise sempozyumun genel bir değerlendirmesini yaparak, Türkiye'nin GB eşliğinde olması nedeniyle İç Denetim Enstitüsü'nün tam zamanında kurulduğunu söyledi.

İÇ DENETÇİLER, AVRUPA İLE ENTEGRE OLDULAR BİLE...

Aralarında Sabancı Holding, Koç Holding, THY, İktisat Bankası, Garanti Bankası, Yapı Kredi Bankası'nın da bulunduğu 30 kuruluşun teftiş kurulu ve iç denetim bölümleri yöneticilerinin biraraya gelerek kuruluş çalışmalarını yürüttükleri Türkiye İç Denetim Enstitüsü, 2 Ekim'de İç Denetim Enstitüleri Avrupa Konfederasyonu ile bir sempozyum düzenleyecek ve Avrupa'daki örgütün Türkiye ayağı olacak.

çalışmalarında bulunan ve Türkiye'yi 60 ülkeden bin 328 temsilcinin katıldığı Paris'teki 54'üncü Uluslararası İç Denetçiler Konferansı'nda temsil eden İkti-

sat Bankası Teftiş Kurulu Başkanı Ali Kamil Uzun, holdingler, bankalar, büyük şirketler ve son yıllarda tekstil şirketlerinin iç denetime önem verdiğini söyledi. Özellikle halka açılmaların yaygınlaştığı bir dönemde şirketlerin iç denetim bölümlerinin önemli bir güvence unsuru olduğunu dile getiren Uzun, "İç denetim bölümleri, ortaklara, resmi mercilere, işletmeyle ilişkide bulunan üçüncü kişilere ve şirket çalışanlarına yardımcıdır. Bu bölümlerin şirketin maliyetini azaltıcı ve gelir getirci katkısı vardır. İç denetçiler ge-

riye dönük çalışmamalı, şirket yönetimine potansiyel fırsatları gösterebilmelidir" diye konuştu. Şirketlerin iç denetim bölümlerini Enstitü'nün kuruluş çalışmalarında bulunmaya çağırarak Uzun, Enstitü'nün kuruluş nedenlerini şöyle açıkladı:

"Şirketlerde çağdaş yönetimin önemli bir fonksiyonu olan iç denetimin önemi gün geçtikçe artıyor. Dünyada bu konuda çok önemli gelişmeler sağlanmasına rağmen ülkemizde bu alanda bir boşluk olduğu düşüncesindeydik. Bu nedenle 9 ay önce enstitünün kuruluş ça-

lışmalarına başladık. Türkiye'de denetim mesleğinin standartları henüz tam olarak belirlenmemiştir. Ağırıklı olarak devlet kurumlarında, kamu ve özel bankalarda teftiş kurulları denetim görevini yerine getirmekte, ancak bunların uygulamaları arasında bir yeknesaklık bulunmamaktadır. Gümrük Birliği'yle birlikte gelişmiş ülkelerdeki modern firma yönetiminde büyük önem sahip denetim departmanları ve uygulanan modern denetim yöntemlerinin Türkiye'ye kazandırılması ve denetim yönünden ulusal kuruluşların gelişmiş ülkeler seviyesine çıkarılması, denetim departmanlarının faaliyetlerinin yeniden belirlenmesi ve daha aktif hale getirilmesi enstitü fikrinin en büyük nedenlerinden birini oluşturdu"

Türkiye İç Denetim Enstitüsü'nün Yürütme Kurulu'nda İktisat Bankası Teftiş Kurulu Başkanı Ali Kamil Uzun, I.Ü. İşletme Fakültesi Denetim Kürsüsü'nden Doç. Dr. Peyami Çankıoğlu, Sabancı Holding İç Denetçisi Sancar İşçi-el, Yapı Kredi Bankası Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı Çetin Özbek, Şahinler Holding İç Denetim Müdürü Ayşegül Algün, Profilo Holding İç Denetim Müdürü Meral Safsoy, Yapı Merkezi İç Denetçisi Yüksel Peker yer aldı.

Uluslararası İç Denetim Enstitüsü Nedir?

Türkiye'de giderek daha çok tanınan İç Denetim mesleği, dünya çapında bir örgüte sahip. Bu örgüt, merkezi ABDE'de bulunan ve 1941 yılında kurulan İç Denetçiler Enstitüsü. Bugün dünyada 100'den fazla ülkede kurulu bulunan uluslararası denetim enstitülerinde 50 bin dolayında kavda üye bulunuyor. Diğer taraftan Avrupa ülkeleri enstitülerinin oluşturduğu "İç Denetim Enstitüleri Avrupa Konfederasyonu"nda 18 Avrupa ülkesi ve İsrail temsil ediliyor. Gerek ulusal bazdaki enstitüler gerekse uluslararası üst kuruluş olan İç Denetim Enstitüsü, iç denetim mesleğinin geliştirilmesi için sürekli çalışmalar yapıyor. İç denetim standartları belirlenerek yayımlanıyor, araştırma çalışmaları yapılıyor, çeşitli eğitim programları düzenleniyor ve uluslararası düzeyde işbirliği yapılıyor.

SUZAN PEKER

Türkiye'nin önde gelen holding, banka, sanayi ve ticari kuruluşlarının teftiş kurulu ve denetim departmanları yöneticilerinin biraraya gelerek kuruluş çalışmalarını yürüttükleri Türkiye İç Denetim Enstitüsü, Gümrük Birliği sonrasında şirketlerin yoğun rekabet ortamında ayakta durabilmeleri ve denetim mesleğinin Avrupa standartlarına ulaşması için çalışacak. Enstitü, 18 Avrupa ülkesi ve İsrail'in oluşturduğu İç Denetim Enstitüleri Avrupa Konfederasyonu'nun Türkiye ayağı olacak ve önümüzdeki yıllarda Türk Cumhuriyetlerinde de iç denetim mesleğinin geliştirilmesi için çalışmalarda bulunacak.

Aralarında THY, Koç Holding, Sabancı Holding, Profilo Holding, Şahinler Holding, Ekinçiler Holding, Orsa Holding, Türkp petrol Holding, İktisat Bankası, Garanti Bankası, Yapı Kredi Bankası, Inter-

bank, Tekstilbank, Finansbank, Egebank, Tütümbank, Koçbank, Kentbank, Yapı Merkezi, STFA, Alcatel Teletaş, IBM Türk, Marti ve ECA'nın da bulunduğu 30'a yakın kuruluşun teftiş kurulu ve iç denetim bölümleri yöneticilerinin bulunduğu Türkiye İç Denetim Enstitüsü, 2 Ekim 1995 tarihinde de 18 Avrupa ülkesi ve İsrail'i temsil eden İç Denetim Enstitüleri Avrupa Konfederasyonu ile Türkiye'de bir sempozyum düzenleyecek. Sempozyuma, Türkiye'den TÜSIAD, İKV, Kal-Der gibi kuruluşlar ve birçok büyük holding ve banka temsilcisi davet edilecek. Uluslararası İç Denetim Enstitüsü Başkanı William G. Bishop, AB Uluslararası Komite Direktörü Jean-Pierre Garitte, Batı Avrupa Yöneticisi Gianni Grossi ve Benelux ülkeleri İç Denetim Enstitüsü Başkanı Hans Nieuwlands ise konuşmacı olarak katılacak.

İç denetimin önemi artıyor

Türkiye İç Denetim Enstitüsü'nün kuruluş

SAĞLIKLI İÇ DENETİM ÖNKOŞUL

Firmanızı dış denetime hazırlayın



İç Denetim Enstitüsü Başkanı Ali Kamil Uzun'a göre, şirketlerin dış denetime açılmasının yolu sağlıklı iç denetimden geçiyor. Ali Kamil Uzun, Enstitü'nün kuruluş amaçları arasında iç denetimde uluslararası standartlara ulaşılmasının ilk sırada yer aldığını vurguluyor

Yabancı sermayenin Türkiye'ye durup dururken girmeyeceği ortada. Yabancılar öncelikle iş yapacakları ya da ortak olacakları kuruluşları tanımak isteyecekler.

Bunu da şirkete doğrudan sorarak değil, bağımsız denetim kuruluşlarının raporlarıyla gerçekleştirmek istemeleri çok doğal. Peki ülkemizdeki şirketler yeterince bağımsız dış denetime açık mi? Pek sayılmaz.

Eylül ayı içerisinde kurulan İç Denetim Enstitüsü bu konularda işletmelere ve iç denetim elemanlarına hizmet vermeyi hedefliyor.

Enstitü Başkanı ve İktisat Bankası Teftiş Kurulu Başkanı Ali Kamil Uzun, dış denetime açık olmak için öncelikle iç denetim mekanizmalarının sağlıklı çalışması, bunun için de uluslararası standartta bilanço ve muhasebe sistemlerinin kullanılması gerektiğini belirtiyor.

Ali Kamil Uzun iç denetim ilkelerini, esaslarını oluşturup geliştirmeyi, mesleğin niteliğini yükseltmek amacıyla ar - ge çalışmaları yapmayı planlayan enstitünün, meslek mensuplarına uluslararası iç denetçi sertifikası vermeye başlayacağını söylüyor. 30 kurumdan 50'ye yakın iç denetçinin kuruluşunda yer aldığı enstitünün ortayı çıkış nedenini Başkan Ali Kamil Uzun şöyle açıklıyor:

"Ülkemizde kurumsallaşma, profesyonelleşme hızla artıyor. Bunlar gelişmekte iç denetimin artması gerekiyor. Patronun kimliğinden kurumsal kimliğe geçiliyor. Kurumun bu kimliğe uygun çalışıp çalışmadığının denetlenmesi gerekiyor. AB ile gümrük birliğine geçiliyor. Bu mesleğin uluslararası standartlarda bu ülkede yapılabilmesi gerekiyor. Bu durum böyle bir enstitünün gereğini ortaya çıkardı."

Ali Kamil Uzun, İç Denetim Enstitüsü'nün işletmeyle ilişkide bulunacak her tür çıkar grubunun güvenesi ve sigortası olacağını söylüyor. Enstitünün amaçları arasında iç denetçilerin ahlak kurallarını, standartlarını oluşturup geliştirmek, meslek mensuplarına

Uluslararası İç Denetçi Sertifikası vererek mesleği bir referans kaynağı haline getirmek, böylece firmalara ehil insanlarla çalışma olanağı sağlamak, ortak bir zeminde mesleğin gelişimine imkan sağlamak, ve mesleki literatür oluşumu sağlamak yer alıyor.

Enstitü kendi konusunda uluslararası organizasyonlara katılma çalışmalarına da başlamış.

İç Denetim Enstitüsü

Başkan: Ali Kamil Uzun (İktisat Bankası Teftiş Kurulu Başkanı)

Başkan Vekili: Meral Safsoy (Profilo Holding Denetim Müdürü)

Genel Sekreter: Çetin Özbek (Yapı ve Kredi Bankası Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı)

Sayman: Sancar İşçier (Sabancı Holding İç Denetim Uzmanı)

Üyeler: Ayşegül Algün (Şahinler Holding İç Denetim Uzmanı), Mahir Kadayıfçı (Arat Tekstil Kalite Denetim Müdürü), Mehmet Gerçek (Örsa Holding Denetim Müdürü)

Kurucu kurumlar:

Alternatifbank, Arat Tekstil, Ariş Otomotiv, Art, Başak Sigorta, Can Tekstil, Cankurtaran Holding, Ceylan Giyim, ÇBS, Dedeman, Demirbank, Dışbank, Ekinçiler Holding, Electrolux, Finansbank, Garanti Bankası, İnterbank, İktisat Bankası, İÜ İşletme Fakültesi, Kentbank, Koç Amerikan Bank, Küçüker Tekstil, Örsa Holding, Öncü Menkul Değerler, Profilo Holding, Şahinler Holding, Tekstilbank, Tütünbank, Vestel, Yapı ve Kredi Bankası, Yapı Merkezi.

MİLLİ SAVUNMA BAKANLIĞI'NIN BÜYÜK İHALESİ'Nİ ALDI

Netaş'a 90 milyon dolarlık ihale

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin yüksek teknoloji gerektiren IFF (Dost - Düşman Tanıtma) Sistemi Netaş tarafından üretilecek

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin "IFF - Identification Friend or Foe - Dost Düşman Tanıtma Sistemi" ihalesini Netaş aldı. Haber alma sistemlerinin tamamlayıcısı olan IFF sistemlerini Amerikan Hazeltine firması lisansı ile üretecek.

Beş yıl içerisinde tamamlanması öngörülen proje 90 milyon Amerikan

Doları tutarında. Netaş Genel Müdürü Tanju Argun Türkiye için hayati önem taşıyan böyle büyük bir projenin bir Türk şirketine ihale edilmesinin çok anlamlı olduğunu söyledi.

Netaş'ın IFF konusunda dünya lideri olan Hazeltine ile yaptıkları anlaşma sonucu dünya çapındaki bir teknolojiyi Türkiye'ye kazan-

dıracağını vurgulayan Argun, şirketlerinin bu sistemi üretmenin yanısıra Türk Silahlı Kuvvetleri'nin diğer lojistik destek ihtiyaçlarını yüksek teknolojileriyle karşılayacaklarını belirtiyor.

Proje, Milli Savunma Bakanlığı Ar - Ge Departmanı ve Genelkurmay Başkanlığı tarafından yürütülüyor.

İÇ DENETÇİLER "LASTİĞİN" BOYUNU ÖLÇMEYE ÇALIŞIYOR

İç Denetim Enstitüsü Türkiye'de denetim standartlarını oluşturmak için çalışacak.

İç denetim, Türkiye'de hemen tüm kurum ve kuruluşlarda uygulanagelmeye başlamış konulardan biri. Gelişmiş ülkelerde tüm şirketlerin zorunlu olarak bağlı olduğu, denetim konusunda standardizasyonu sağlayan denetim kuruluşlarının bulunmasına rağmen Türkiye'de bu tür bir çalışma hiç yapılmamış. İşte ilk kez 2 Ekim 1995'te İktisat Bankası Teftiş Kurulu Başkanı Ali Kemal Uzun'un girişimleriyle bir araya gelen denetçiler Gümrük Birliği öncesinde bu konuda önemli bir adım atarak İç Denetim Enstitüsü'nü kurdular.

Şimdi 30 kadar şirketin denetim görevlilerinin üye olduğu enstitü, teftiş konusunda Avrupa'da var olan tüm standartları sadece üyelerine değil, Türkiye'deki şirketlerin hepsine yayarak önemli bir misyon üstlenmeyi planlıyor. Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGIAD) ve Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD) ile ilişki kurduklarını ve onlardan destek aldıklarını söyleyen Ali Kemal Uzun, "Avrupa İç Denetçileri diye uluslararası bir kuruluş var. Bu kuruluşta sadece kurulduğu ülkede bulunan şirketler değil aynı zamanda üye ülkelerdeki tüm şirketler bağlı bulunuyorlar. Onlarla da görüşmeye gittik. Ve bizim ilk dernek toplantımıza davet ettik. Çalışmamızın Gümrük Birliği arefesinde olan Türkiye için artı puan olduğunu düşünüyorlar" diyor.

Uzun, iç denetim ilkelerini geliştirmek amacıyla kurulan enstitünün öteki hedeflerini ulusal ve uluslararası planda mesleki gelişmeleri izleyerek üyelerin yararlanmasını sağlamak, bireysel ve kurumsal deneyimleri paylaşarak mesleği ortak bir zeminde geliştirmek ve yaygınlaştırmak, eğitim çalışmalarını üyelerinin mesleki ilerlemelerine yardım etmek, iç denetçilerin mesleki

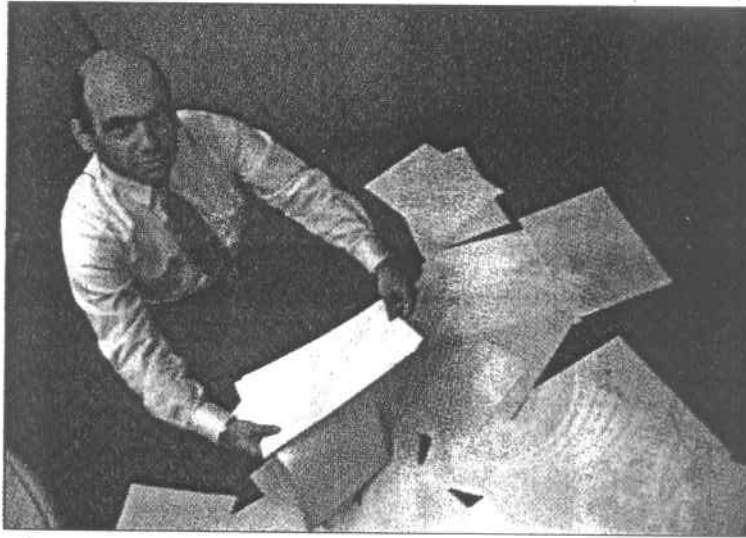
verimlilik ve etkinliklerini artırmak için kitap, dergi gibi yayın faaliyetlerinde bulunmak olarak özetliyor. İç Denetim Enstitüsü'nün üyeleri arasında İktisat Bankası, Profilo Holding, Sabancı Holding ve Garanti Bankası bulunuyor. 18 üyeli Avrupa konfederasyonunun yanı sıra ABD'deki birlik ile de sıkı temas halinde olan Türkiye İç Denetim Enstitüsü'nün kurucuları ve üye şirketler arasında bankalar ağırlıkta.

İç denetimin, şirketler ve ülke açısından yararlarını vurgulayan Enstitü Başkanı Ali Kemal Uzun, "Bugüne kadar birbirinden bağımsız odaklarca geliştirilen yöntem ve tekniklerin enstitüyle birlikte, bundan böyle bir arada tartışılıp paylaşılacağına"

belirtiyor. Türkiye'de kur ve faiz oranları üzerindeki baskılar, ani mevzuat değişiklikleri, kayıt dışı ekonominin boyutlarının sisteminde umulmadık sonuçların oluşmasına neden olduğu belirten Uzun, bunun değiştiğine dikkat çekerek şöyle konuşuyor:

"Bu gelişmelere paralel olarak da kararların değerlendirilmesinde kriterler değişiyor. Böyle bir ortamda yaşayan Türkiye'deki denetim sürecini, sürekli esneyip-esnetilen ve sürekli büzülen - büzültülen bir lastiğin boyunu ölçmeye benzetebiliriz. Yönetim kadar, denetimin de çok güçleştiği bir ortam".

Mümkün olduğunca çok şirketin teftiş bölümü çalışanlarını derneğe üye yapacaklarını belirten Uzun, "Derneğe üye olan kişilerin kontrollerini yapmak için bir sistem geliştirmedik ama uzun vadeli olarak zaten kim ne yapıyorsa dış denetçiler tarafından yapılan kontrollerde bu ortaya çıkacaktır. Bizim bir yaptırım uygulamamız yok" diyor. İç denetçiliği bir meslek haline getirmeye çalıştıklarını da sözlerine ekleyen Uzun, "Bu iş ülkemizde de giderek yaygınlaşmaya başlayan bir dünya mesleği. Ve dünya çapında kurulu bir örgütü bulunuyor. Biz de örgütümüzü sürekli büyüterek bu işin bir meslek olduğunu anlatacağız"



ALİ KEMAL UZUN "İç denetimcililiği bir meslek haline getirmek için çalışıyoruz."

Uluslararası iç denetim standartları

- Bağımsız ve tarafsız olma
- Mesleki yeterlilik
- Çalışmanın kapsamı
- Denetim çalışmalarının performansı
- İç denetim biriminin yönetimi

diyor.

Kurulan derneğe enstitü isminin verilmesinin nedeni ise teftişçileri eğitmek için uygulayacakları bir sertifika programının olması. 2 ay sonunda alınabilecek sertifika programı ile; yönetici niteliklerinin geliştirilmesi, sahip olunan yeteneklerin gösterilmesi, mesleki imajın kuvvetlendirilmesi ve uluslararası iç denetçi ünvanının kazanılması sağlanıyor.

Yasemin Yurtman